

# **PROJET CLUB F.C. ROANNE CLERMONT**

**2014/1017**



Rédaction : KLOSEK Cyril

# **SOMMAIRE**

<b>1- Pourquoi un projet?.....</b>	<b>3</b>
<b>2- Etat des lieux.....</b>	<b>4</b>
<b>3- Comparatif 2013/14 - 2014/15.....</b>	<b>7</b>
<b>4- Structuration du club.....</b>	<b>9</b>
<b>5- Projet Sportif.....</b>	<b>11</b>
<b>6- Projet éducatif et social.....</b>	<b>13</b>

# POURQUOI UN PROJET?

Elaboré après une minutieuse phase d'étude de toutes les composantes, richesses et faiblesses de notre club, ce projet démontre avant tout notre volonté d'agir, d'innover, d'aller de l'avant sur la base des valeurs communes à l'ensemble de nos membres. Elément fondateur de l'avenir du club, il doit être perçu comme un défi pour tous plus que comme une suite d'opérations. Ce projet devra servir de fil conducteur, de ligne directrice aux actions et réflexions menées sur le club et ses projets sans aucune pression temporelle ni obligation de résultats.

**OBJECTIF : Assurer la pérennité et la stabilité du club sur le long terme.**

## **ELEMENT DE REFLEXION:**

**Qui sera le joueur de demain au FCFC ? Ses savoir-être ? Ses savoir-faire?**

### **Notre philosophie:**

- **Proposer une alternative cohérente, de qualité et de proximité pour les jeunes sur le Roannais (enrichir l'offre sportive) à un prix très abordable**
- **Promouvoir des valeurs de citoyenneté, de respect, de fair-play et de lutte contre les discriminations**
- **Mettre l'aspect éducatif au centre du projet sportif**
- **Favoriser l'épanouissement de chacun au sein du club, quelque soit son âge, son origine, son niveau de pratique**
- **Refuser la logique de certains clubs amateurs: joueurs rémunérés, objectifs sportifs à n'importe quel prix, détournement d'actions sociales**

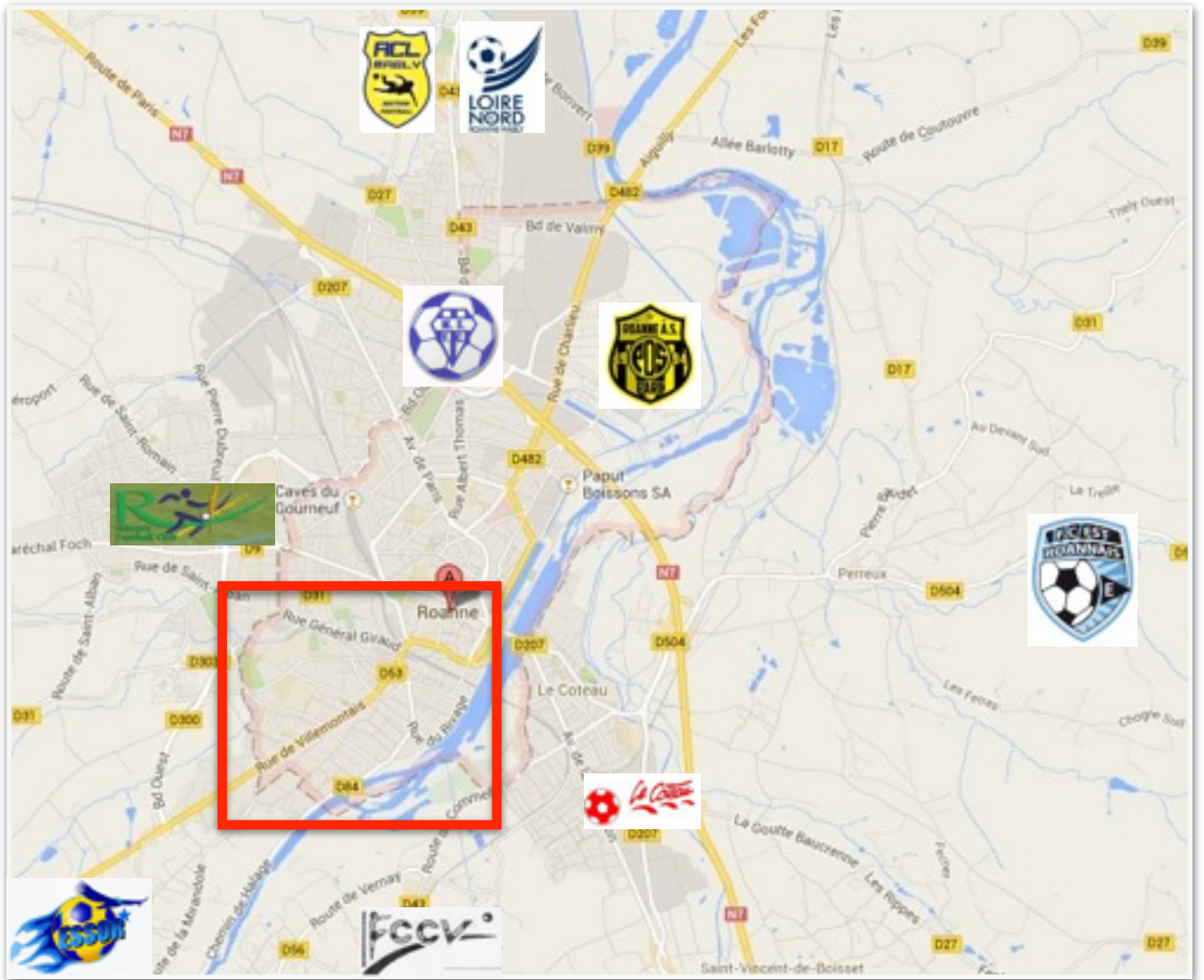
Ce document présente une réactualisation du projet présenté une première fois en juin 2014. Il tient compte des nombreuses évolutions qui ont lieu à l'intersaison estivale. Il est composé de 14 défis d'importance égale, comme le nombre de joueurs sur une feuille de match, eux-aussi d'importance égale (titulaires et remplaçants).

# ETAT DES LIEUX

Afin de mettre en place un projet adapté à nos caractéristiques et prenant en compte la réalité du club, nous avons procédé à un état des lieux des forces et faiblesses du club ainsi qu'à une analyse de son environnement et de son territoire d'intervention.

## **POINTS POSITIFS:**

- **une équipe première performante et attractive:** 2e club de Roanne, 5e du Roannais en terme de niveau de jeu, l'équipe première du club attire toutes les intersaisons de nombreux joueurs de qualité.
- **Comportement des équipes véhiculant une image positive du club :** Depuis trois saisons le club est très peu sanctionné (cartons jaunes et rouges) par les arbitres et aucun incident n'est à déplorer que ce soit sur ou en dehors du terrain. Un travail de fond a été mené par le président lors des dernières saisons en insistant sur la prévention.
- **Des installations sportives de qualité :** gros point fort de l'association, les terrains synthétique et gazonné du complexe Fontalon permettent une pratique optimale en toute saison avec des vestiaires spacieux.
- **Agrément Jeunesse et Sport et Service Civique :** Preuves de la bonne gestion du club, le club est également déclaré d'intérêt Général par l'administration fiscale
- **Proximité des collèges Arago, Jean de la Fontaine, Jules Ferry:** cette proximité peut nous permettre d'attirer des jeunes joueurs au sein du club.
- **Club situé dans un secteur (Clermont / St Clair / Mayollet) ne possédant aucune offre de pratique pour les jeunes souhaitant pratiquer le football:** donnée à nuancer depuis l'arrivée de quelques catégories du LNFC au Stade Malleval. Toutefois, mis à part le Handball (présent sur certaines catégories au Gymnase Fontalon), et le rugby maintenant au stade Giraud, les jeunes du quartier Clermont n'ont pas d'autre offre de pratique sportive ni club de football à proximité.



## **POINTS NEGATIFS:**

- **Peu de dirigeants assurant le fonctionnement quotidien du club** : Actuellement, hormis les éducateurs de chaque catégorie, le fonctionnement du club repose sur les trois acteurs principaux : président, directeur sportif, directeur administratif. L'implication des six membres du comité directeur est variable
- **Peu de ressources** : Avant cette intersaison, peu de partenariats étaient mis en place avec des entreprises (du quartier ou non).
- **Une image parfois perçue négativement mais qui change** : Seul club dit « de quartier » avec l'A.S. Roanne Parc de tout le nord du département, notre club est parfois la cible de préjugés et paie encore les déboires du passé. Toutefois, cette image change progressivement, d'autant plus avec l'arrivée de nouvelles catégories au club. De plus, le club a reçu le prix de la LICRA en 2013/2014.

# COMPARATIF 2013/14 - 2014/15

## ● Nombre d'équipes:

2013/14 : 3 (Seniors (2), U19)

2014/15 : 17 (Seniors (3), Loisirs, U19, U17, U15 (2), U13 (3), U11 (2), U9 (3), U7)

## ● Nombre de licenciés:

	2013/14	2014/15
<b>Seniors</b>	46	68
<b>Loisirs</b>	0	25
<b>U19</b>	16	24
<b>U17</b>	5	20
<b>U15</b>	0	25
<b>U13</b>	0	28
<b>U7/ U9/ U11</b>	0	50
<b>Dirigeants</b>	8	28
<b>Arbitres</b>	2	3 (+4 en cours)
<b>Moniteurs</b>	1	1 (+1 en cours)
<b>TOTAL</b>	<b>78</b>	<b>277</b>

Certaines inscriptions sont en cours, de nouveaux enfants arrivent encore à chaque entraînement, ce chiffre sera revu à la hausse d'ici la trêve hivernale.

## Organigramme:

Président: CETIN Aytakin

Responsable Sportif: KLOSEK Cyril

Responsable Administratif: YIGITER Serkan

Comité directeur: CETIN Aytakin, KLOSEK Cyril, YIGITER Serkan, MUTLUER Dogan, ATASAY Yildiray, KILICER Murat, CETIN Aydin, KILICER Sukru

## **Organigramme sportif:**

Responsable sportif (toutes catégories): KLOSEK Cyril

Seniors 1: KLOSEK Cyril

Seniors 2: MUTLUER Dogan

Seniors 3: TAS Gokhan, assisté de ALTUNAY Musa

Loisirs: OZBIDAK Erol, assisté de MUTLUER Bülent

U19: HELLAL Wissam

U17: ALTUNAY Bayram, assisté de ATASAY Yildiray et GUILLOT Martial

U15: YIGITER Hacimehmet, assisté de YIGITER Tolga

U13: AIDA Ilies, assisté de ATASAY Yilmaz, EL JAMRI El Mehdi et CHICARD Clément

U11: SAFAK Isa, assisté de AKYOL Alparslan et TASKIRAN Turan

U9: ACIKGOZ Isak assisté de GUNEY Mithat et DINGER Tuncay

U7: CETIN Aytekin assisté de EKICI Yasin

## **Analyse :**

La campagne publicitaire effectuée au mois de juin (flyers, site web, Facebook, presse) ainsi que les journées découvertes ouvertes aux non-licenciés ont permis d'attirer un nombre conséquent de jeunes et d'inscrire une équipe au minimum dans chaque catégorie. En tout, 150 jeunes sont licenciés aujourd'hui au FC Roanne Clermont dont 130 n'étaient licenciés dans aucun club la saison dernière. Ce pourcentage important de nouveaux licenciés montre bien la demande forte qui existait sur le quartier et la pertinence du projet basé sur les équipes de jeunes. L'autre satisfaction de cette intersaison est d'avoir trouvé un staff complet et assidu, prêt à se former, pour l'ensemble des catégories.

## **Problématique:**

Cette importante augmentation du nombre de licenciés a engendré de nombreux coûts exceptionnels (achats de ballons, jeux de maillots, matériel pédagogique pour toutes les équipes). De plus, le club rencontre maintenant deux besoins primordiaux : avoir accès à un local comme siège social du club (bureau, accueil des familles, animations du projet éducatif) ainsi que l'acquisition d'un minibus pour les déplacements.



# STRUCTURATION DU CLUB

**DEFI 1: Avoir un organigramme plus conséquent afin de répartir les tâches, déléguer certaines actions et favoriser la communication interne.**

En plus du président, responsable sportif et responsable administratif, il est important de définir de nouveaux postes afin de ne pas surcharger nos bénévoles : un responsable trésorerie (pour soulager le responsable administratif) ainsi que différentes commissions (communication, logistique, animation et manifestations, sponsoring, arbitrage, buvette).

**DEFI 2: Créer et pérenniser d'un emploi.**

Afin d'assumer l'ensemble de la gestion du club, il devient incontournable de créer un emploi pour la gestion quotidienne de l'association (emploi d'avenir? CUI CAE?) et faire perdurer le dispositif service civique sur des actions précises (sport santé - handisport).

**DEFI 3: Développer les ressources du club.**

- Création d'un dossier sponsoring / mécénat (OK)
- Contribution de chacun pour la mise en relation avec des partenaires potentiels
- Création d'un réseau de partenaires impliqués dans la vie du club : le Club 1997 (OK)
- Dynamiser le club des partenaires : sorties, rencontres plus fréquentes afin de les fidéliser
- Ressources diverses : siège social, animations, calendriers etc.
- Utiliser toutes les aides aux associations possibles : CNDS, Projet Horizon 2016 FFF, ACSE / CUCS / Contrat de ville / politique de la ville, appels à projets (Fais-nous rêver), Fondations, Opérations « Tatane ».

**DEFI 4: Améliorer et optimiser la communications et l'image du club.**

Véhiculer une image positive du club, du quartier et du football.

- Création d'une charte pour les différentes composantes du club : joueurs, parents, éducateurs et comportement irréprochable sur et en dehors des terrains.

- Améliorer l'accueil des adversaires
- Création d'un site internet (OK) et optimisation de son attractivité (interviews de joueurs, programme éducatif fédéral).
- Utilisation des différents médias pour la communication interne et externe (Foot42, presse, facebook, Roanneasso, magazine municipal) et améliorer les liens avec ces structures
- Optimisation de l'identité visuelle du club : présence du logo sur tous les supports, des couleurs du club etc.

#### **DEFI 5: Améliorer les équipements et les infrastructures du club.**

- Prêt / Location de locaux comme club-house et bureaux pour le club. Élément incontournable du projet, notre club ne peut plus se contenter (avec plus de 250 licenciés) de n'avoir pas de lieu à lui pour ses bureaux, recevoir les licenciés et les familles, les partenaires. Ce local serait également source de revenus (buvette) mais avant tout un élément fédérateur de l'ensemble de ses composantes.
- Acquisition d'un minibus : Indispensable pour effectuer les trajets de nos nombreuses équipes.
- Création d'une tribune (à long terme) au Stade Fontalon pour accueillir le public dans de meilleures conditions
- Trouver une solution pour le matériel de toutes les équipes (actuellement nous occupons un local de 3m2 soit le même que lorsque nous avons trois équipes).
- Amélioration qualitative des infrastructures existantes: petites cages sur le terrain annexe, poubelles etc.

# PROJET SPORTIF

## **DEFI 6 : Structurer les équipes seniors du club tout en conservant une pratique de Loisirs**

Avec la création de l'équipe 3, chaque joueur peut évoluer à son niveau et les jeunes du club qui accéderont à la catégorie Seniors trouveront leur place dans une compétition adaptée à leurs possibilités. Ainsi, nous souhaitons que l'équipe première accède au Championnat Excellence Départementale sous 3 ans et s'y stabilise. Pour ceci, il faudra trouver un staff plus conséquent (entraîneur adjoint, préparateur physique) et éventuellement proposer une cellule médicale temporaire afin de faciliter la prise en charge médicale des joueurs. La création d'une équipe Loisirs rentre également dans ce défi: un club ouvert à tous, quelque soit son niveau.

## **DEFI 7: Proposer une offre de pratique pour les jeunes du secteur pour tous les âges et à un prix très abordable afin d'obtenir un vivier de jeunes susceptible d'alimenter qualitativement et quantitativement l'effectif seniors dans le futur.**

- Création d'équipes de jeunes dans chaque catégorie et des éducateurs (OK)
- Organiser des journées découvertes (portes-ouvertes) en fin de saison
- Actions dans les écoles primaires pour la découverte du football (convention pour les activités périscolaires?), actions Mon Euro 2016 (convention USEP et UNSS)
- Participer aux actions municipales : Pass Sport etc.
- Participer aux actions fédérales organisées par le district de la Loire: journées d'accueil, détections, centres de perfectionnement etc. et organisations de formation fédérales.

## **DEFI 8: Améliorer le niveau général de pratique des équipes du club.**

- Former nos éducateurs : Inscriptions de tous les éducateurs au module fédéral correspondant à leur catégorie, à la formation PSC1, mise en place de formations en interne (réunion techniques régulières), création d'un plan de formation adapté aux souhaits de chacun.
- Proposer des entraînements spécifiques gardien dans chaque catégorie
- Labellisation de l'école de football
- Création (à long terme) d'une section sportive au collège voisin puis au lycée. Le FCFC sera ainsi présent dans le système scolaire à tous les cycles: primaire, collège, lycée
- Partenariat avec un club professionnel véhiculant les mêmes valeurs

### **DEFI 9 : Promouvoir le football diversifié et l'arbitrage**

- Création d'une section Futsal (aucune offre de pratique sur le Roannais) et structuration progressive de celle-ci. La section Futsal peut rapidement devenir une vitrine pour le club et accéder au haut-niveau. De plus, elle correspond à une attente des joueurs du club et a des effets bénéfiques sur la pratique du football « classique ».
- Avoir un nombre plus important d'arbitres représentant le club (élément incontournable du football et du sport en général) et les accompagner dans leur formation et leurs concours (école d'arbitrage).
- Sensibiliser les jeunes à l'arbitrage (faire venir un arbitre de haut niveau), faire arbitrer les catégories inférieures, animations ponctuelles

# PROJET EDUCATIF ET SOCIAL

**OBJECTIF : Favoriser l'épanouissement de chacun au sein du club, la convivialité, la mixité sociale / Fidéliser les licenciés / Créer un sentiment d'appartenance et d'esprit club / **Qui est le joueur de demain au FCFC (savoir-être et savoir faire)?****

## **DEFI 10: Favoriser le lien social et l'insertion sociale de nos licenciés**

- Création d'une cellule-emploi et mise en relation avec nos partenaires pour des stages, offres d'emploi etc.
- Aide à l'orientation et bilans de compétences pour les U17 et U19
- Effectuer un suivi scolaire auprès des jeunes et proposer de l'aide aux devoirs et un soutien scolaire pour ceux le désirant.
- Partenariats avec les structures référantes dans le domaine : Agence Nationale de l'Education par le Sport etc., ANEF,

## **DEFI 11: Véhiculer des valeurs de Faire Play, Respect, Lutte contre les discriminations et de citoyenneté.**

- Adhésion à la Fondation du Football, au Programme Educatif Fédéral et mise en place des actions (promotion santé, respect de l'environnement et des arbitres)
- Organisation de conférences / colloques / débats sur ces sujets, d'ateliers pour les plus jeunes
- Donner des responsabilités à chacun au cours de la saison (encadrement, arbitrage) pour lutter contre le sport-consommation.
- Inculquer respect et exemplarité à l'ensemble de nos licenciés
- Participer à des actions caritatives: Téléthon, Banque alimentaire, collecte de matériel...
- Proposer des partenariats innovants avec des structures véhiculant les mêmes valeurs: Tatane, ASSE Coeur-vert, UNICEF, Footcitoyen etc..

## **DEFI 12: Faire du FC Roanne Clermont un acteur incontournable et créateur de lien social dans le quartier.**

- Organisation de manifestations extra sportives (Tournois, lotos etc.)
- Ouverture du siège social, lieu d'accueil, d'échanges et de partage

- Implication des familles (tâches quotidiennes, véhicules) par des réunions et manifestations extra sportives
- Création d'un sentiment d'appartenance au club par le discours des éducateurs et les actions organisées (esprit FCFC, sentiment de famille)

**DEFI 13 : Faire du football un outil d'accès à la culture.**

- Faire participer les jeunes à un tournoi éloigné (étranger), à des sorties extra-sportives ou matchs de haut-niveau
- Création de stages vacances couplés avec une activité culturelle (Théâtre, Graff, Rap, Hip hop etc.)
- Jumelage avec un club étranger

**DEFI 14 : Création de sections adaptées**

Dans l'idée d'un football ouvert à tous, un partenariat a été mis en place avec le club Handisport Roannais et le Comité de la Loire, il ne reste plus qu'à trouver les installations... Des actions ponctuelles seront également organisées en collaboration avec l'Association Sportive Universitaire Roannaise.

De plus, à partir du mois de janvier, un double créneau sera mis en place le samedi en partenariat avec le CDOS Loire sur le Sport Santé avec des personnes éloignées de la pratique sportive : les personnes âgées, les personnes atteintes de maladies : cancer, diabète etc.



Parce que le F.C. Roanne Clermont doit être un terrain d'échanges,  
de lien social et de partage,  
parce que nous militons pour un football durable, solidaire et  
joyeux,  
parce que le football est un plaisir qui doit être accessible à tous...

Nous avons besoin de vous tous pour ce projet humain et ambitieux

